



T2Ti Tecnologia da Informação Ltda – T2Ti.COM
<http://www.t2ti.com>
Projeto T2Ti ERP 2.0


Bloco Contábil e Fiscal


Controle de Orçamentos

Projeto T2Ti ERP 2.0

Contabil e Fiscal

- Contabilidade e Conciliação Contábil
- Escrita Fiscal
- SPED Contábil e Fiscal
- Controle Patrimonial
- Controle de Orçamentos
- EFD Contribuições
- Tributação
- Sintegra





Sistema contábil e fiscal com as características apresentadas no quadro ao lado.

Contabilidade e conciliação contábil;

Escrita fiscal, SPED contábil, SPED fiscal e EFD-Contribuições; controle patrimonial; controle de orçamentos e Sintegra.

Cadastro da tributação do ERP.

Objetivo

O objetivo deste artigo é dar uma visão geral sobre o Módulo Controle de Orçamentos, que se encontra no Bloco Contábil e Fiscal. Todas informações aqui disponibilizadas foram retiradas no todo ou em partes do material informado nas Referências.



T2Ti Tecnologia da Informação Ltda – T2Ti.COM
<http://www.t2ti.com>
Projeto T2Ti ERP 2.0

Introdução

O orçamento empresarial consiste numa série de apostas que a empresa faz com base no que espera acontecer em cada setor (condições internas) e no mercado em geral (condições externas).

O processo orçamentário é o elemento principal do controle gerencial na maior parte das organizações.

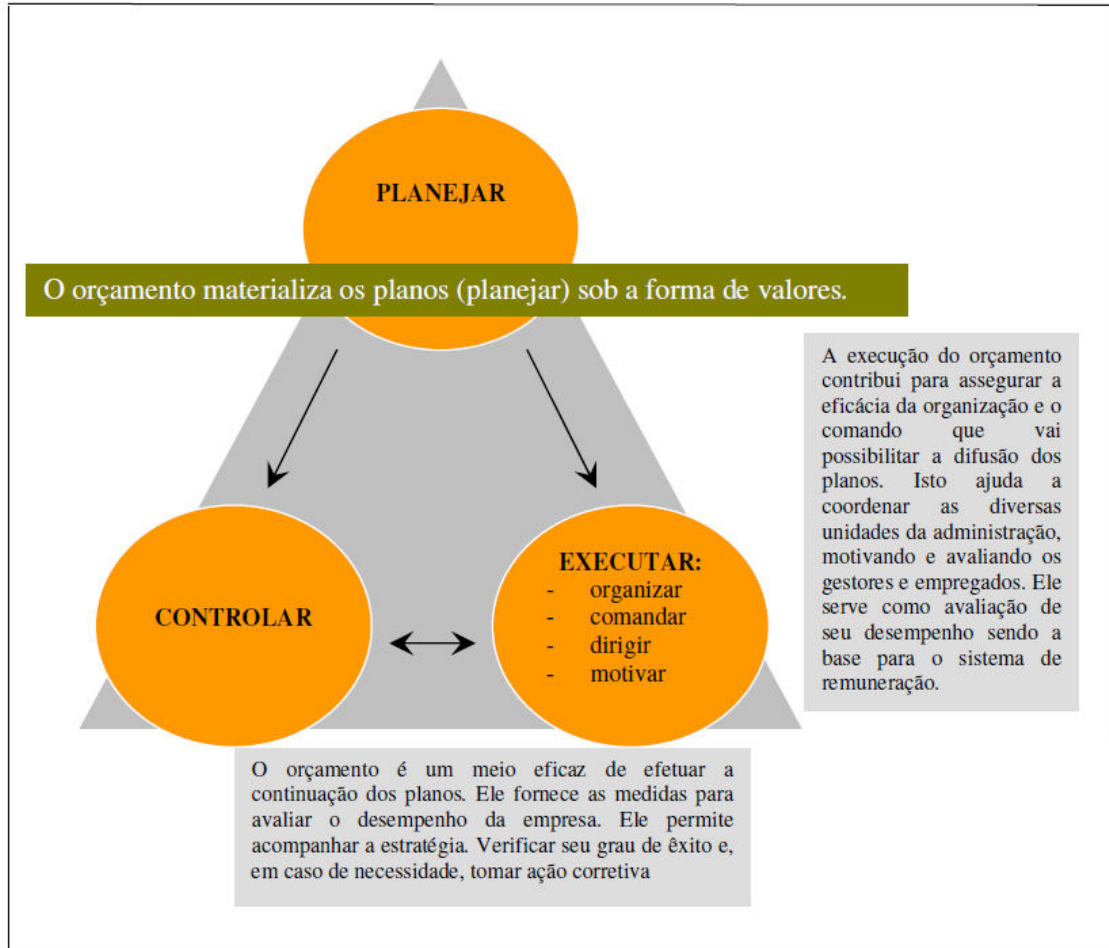
O que é o Orçamento Empresarial

É um instrumento de planejamento e controle das receitas, despesas e resultados do empreendimento. O orçamento parte do comportamento do passado e olha para as possíveis mudanças futuras, quantificando, em termos econômicos e financeiros, as atividades da empresa. Trata-se de uma previsão, uma meta, de acordo com a qual serão tomadas as decisões na empresa.

Para que Serve o Orçamento

Para orientar como planejar e controlar. O orçamento integra aspectos operacionais e financeiros, servindo para fixar objetivos, políticas e estratégias, harmonizar os objetivos das partes da empresa, quantificar as atividades e suas datas de realização, melhorar a avaliação e a utilização de recursos. O controle orçamentário se presta ainda a comunicar, aos donos e administradores, as intenções e realizações da empresa e é eficaz instrumento para se avaliar se a realidade da empresa está de acordo com aquilo que seus proprietários desejam dela.

Além de ser parâmetro para a avaliação dos planos, permite a apuração do resultado por área de responsabilidade, desempenhando o papel de controle por meio dos sistemas de custos e contabilidade. O orçamento está onipresente no ciclo de atividades da gestão, como ilustra a figura a seguir:



Fonte: BOISVERT, Hugues. La Comptabilité de Management. 1999.

Elementos Básicos do Controle Orçamentário

Previsão

“estudo prévio das alternativas de ação administrativa e das suas possibilidades de realização em função das previsões referentes à mais provável evolução de determinadas condições internas e externas à empresa e que afetam o seu desempenho” (PASSARELLI e BOMFIM, 2004)



T2Ti Tecnologia da Informação Ltda – T2Ti.COM
<http://www.t2ti.com>
Projeto T2Ti ERP 2.0

Orçamento

“definição escrita, formal, quantitativa e detalhada dos objetivos escolhidos e dos meios com que a empresa espera atingi-los” (PASSARELLI e BOMFIM, 2004)

Controle

“apuração das diferenças verificadas entre a estimativa orçamentária e o desempenho real da empresa, seu estudo, explicação e sugestão das correspondentes medidas corretivas ou compensatórias” (PASSARELLI e BOMFIM, 2004)

Natureza Orçamentária

O orçamento é um plano financeiro que apresenta as receitas e despesas planejadas para um período específico. A elaboração do orçamento denomina-se processo orçamentário. A utilização do orçamento no controle das atividades de uma empresa é chamado de controle orçamentário.

Tipos de Orçamento

A estrutura básica do orçamento é formada por peças, ou seja, projeções financeiras dos orçamentos individuais de cada unidade da empresa, que abrangem o impacto tanto das decisões operacionais quanto das decisões financeiras.

Orçamento Operacional

Abrange decisões de aquisição e uso de recursos. É composto pelos seguintes orçamentos:

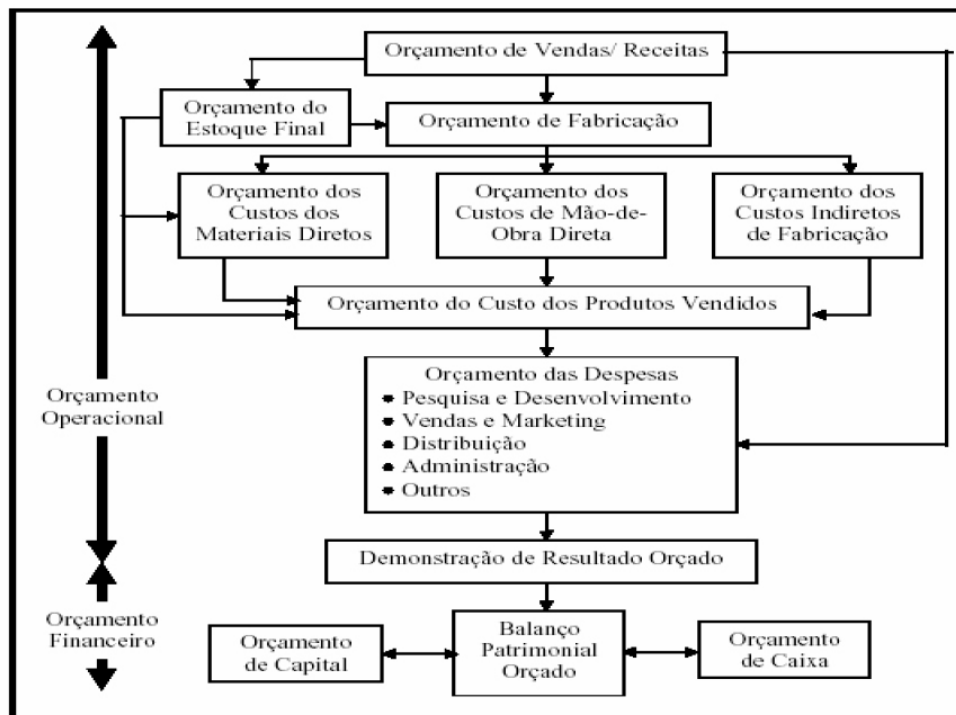
- de vendas
- do estoque final
- de fabricação
- de custo dos materiais
- de mão-de-obra
- dos custos indiretos de fabricação
- de despesas departamentais



Orçamento Financeiro

Concentra suas decisões nos meios para obter os recursos necessários.
É formado pelos seguintes orçamentos:

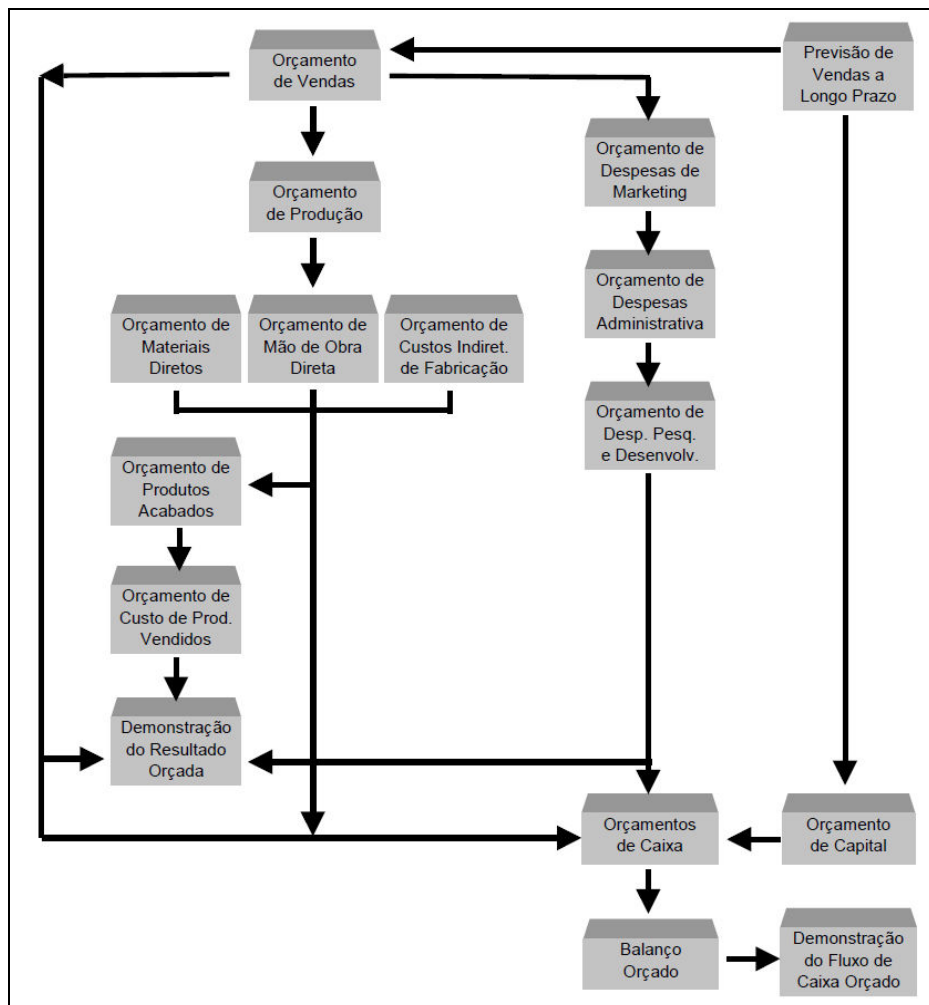
- de capital
- de caixa
- balanço patrimonial
- demonstração de resultados projetados





Implantação do Orçamento

A implantação de um orçamento tem como objetivo criar um instrumento de ação gerencial, para que os responsáveis pelos departamentos se comprometam com metas de receitas, a partir de fundamentos da realidade do mercado da empresa, e por consequência com as despesas e investimentos necessários, autorizados e controlados dentro dos limites do equilíbrio financeiro necessário. Na imagem abaixo temos um modelo de orçamento geral com o fluxo das informações geradas em cada setor e a interdependência entre os diversos setores da empresa.



Fonte: HANSEN, Don R. MOWEN, Maryanne M. *Gestão de Custos: contabilidade e controle*. 1º ed., São Paulo: Pioneira - Thomson Learning, 2001.



T2Ti Tecnologia da Informação Ltda – T2Ti.COM
<http://www.t2ti.com>
Projeto T2Ti ERP 2.0

T2Ti ERP

O ERP construído para o Projeto T2Ti implementará um Controle de Orçamentos com as seguintes características:

- Informação pelo usuário do plano de investimentos, receitas e despesas por exercício;
- Acompanhamento do cumprimento das metas;
- Comparativo dos valores orçados e realizados.

Conclusão

As empresas “inteligentes” sabem da importância e das vantagens de um bom planejamento de suas atividades em busca de seus objetivos. As constantes mudanças que ocorrem no mundo dos negócios estão exigindo das empresas cada vez mais o aprimoramento de seus processos de planejamento, avaliação e controle, tendo em vista a tomada de decisões rápidas e de melhor qualidade que lhe assegurem o atendimento de seus objetivos de continuidade, expansão e lucratividade.

Com isso em mente, um módulo para o controle orçamentário se torna indispensável em qualquer ERP. Não poderia faltar no T2Ti ERP.



T2Ti Tecnologia da Informação Ltda – T2Ti.COM
<http://www.t2ti.com>
Projeto T2Ti ERP 2.0

Referências

A Elaboração Orçamentária como Ferramenta de Planejamento e Controle Financeiro:
O Caso do Consórcio Natural Fashion em Campina Grande – Pb
<http://www.aedb.br/seget/>

Processo Orçamentário como Instrumento de Avaliação de Desempenho: O Caso da
INFRAERO
<http://www.contabeis.ucb.br/sites/000/96/00000229.pdf>

SEBRAE – Orçamento Empresarial
http://www.eteavare.com.br/arquivos/124_207.pdf

UM ENFOQUE DO ORÇAMENTO EMPRESARIAL COMO FERRAMENTA DE CONTROLE E
AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO
<http://www.cfc.org.br/livre/17cbc/tema10c.pdf>